



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
29 серпня 2025 року,
протокол № 1.

Ректор університету, голова вченої ради,
доктор юридичних наук, професор

_____ Олег ОМЕЛЬЧУК

29 серпня 2025 року

м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ»
для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні здобувачів вищої
освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 072 Фінанси,
банківська справа, страхування та фондовий ринок галузі знань
07 Управління та адміністрування

м. Хмельницький
2025

РОЗРОБНИКИ:

Професорка кафедри публічного управління та адміністрування, докторка наук з державного управління, професорка
26 серпня 2025 року

Інна ШЕВЧУК

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування
26 серпня 2025 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, професор
26 серпня 2025 року

Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету управління та економіки, кандидатка економічних наук, доцентка
27 серпня 2025 року

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
27 серпня 2025 року, протокол № 1.

Голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка
27 серпня 2025 року

Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 3
2. Заплановані результати навчання	– 3
3. Програма навчальної дисципліни	– 4
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 6
4.1. Аудиторні заняття	– 6
4.2. Самостійна робота здобувачів вищої освіти	– 6
5. Методи навчання та контролю	– 6
6. Схема нарахування балів	– 6
7. Рекомендовані джерел	– 8
7.1. Основні джерела	– 7
7.2. Допоміжні джерела	– 8
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 9

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
2. Код і назва спеціальності	– 07 Управління та адміністрування
3. Назва спеціалізації	– спеціалізація не передбачена
4. Назва дисципліни	– Фінансова безпека держави
5. Тип дисципліни	– вибіркова
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– третій
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– доктор філософії
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 3,0/90
12. Форма семестрового контролю	– залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– Актуальні проблеми теорії та практики фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; Управління фінансами: мікро і макрорівень
2) супутні дисципліни	– -
3) наступні дисципліни	– -
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Загальні компетентності
	ЗК 01. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
	ЗК 05. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку на основі системного наукового світогляду, професійної етики, загального культурного кругозору.

	<p style="text-align: center;">Спеціальні компетентності</p> <p>СК 04. Здатність застосовувати цифрові інструменти й інформаційно-аналітичні програмні продукти та системи для обґрунтування, підтвердження/спростування гіпотез та визначення тенденцій розвитку об'єктів дослідження у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.</p>
Програмні результати навчання	<p>ПР 02. Мати концептуальні та методологічні знання з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку і на межі предметних галузей, а також демонструвати дослідницькі навички, достатні для проведення наукових і прикладних досліджень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, отримання нових знань та/або здійснення інновацій.</p>

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Фінансова безпека держави та її компоненти

Безпека. Економічна безпека. Компоненти економічної безпеки держави. Фінансова безпека: суть та місце в системі економічної безпеки. Економічна природа фінансової безпеки держави. Організаційно-правові засади становлення та розвитку системи фінансової безпеки в Україні. Чинники, виклики, ризики та загрози фінансовій безпеці в умовах глобалізації. Елементи фінансової безпеки. Фінансова безпека в системі національної безпеки. Процес формування умов фінансової безпеки держави. Систематизація загроз фінансовій безпеці. Національні фінансові інтереси, їх класифікація. Функціональні елементи фінансової безпеки. Механізм та системи забезпечення фінансової безпеки держави. Функціонування глобальних фінансових ринків.

Взаємозв'язок фінансової безпеки з економічною та національною безпекою. Внутрішні чинники (економічна політика, фінансовий стан, рівень інфляції, корупція). Зовнішні чинники (глобальні фінансові кризи, міжнародні санкції, валютні війни). Ключові макроекономічні показники (ВВП, інфляція, рівень безробіття, державний борг). Індекси економічної свободи та рейтинги фінансової стабільності. Державне регулювання фінансового сектору.

Фінансова безпека України в умовах воєнного стану.

Тема 2. Принципи регулювання фінансової безпеки держави

Правове регулювання фінансової безпеки держави. Суб'єкти реалізації фінансової безпеки держави. Державна служба фінансового моніторингу. Антимонопольний комітет. Державний борг та дефіцит бюджету. Інструменти забезпечення та оцінки фінансової безпеки держави. Взаємозв'язок фінансової безпеки з економічною політикою держави. Роль МВФ та Світового банку у забезпеченні фінансової стабільності. Досвід ЄС та США у регулюванні фінансових ринків.

Нормативно-правове забезпечення регулювання фінансової безпеки держави. Рівні фінансової безпеки держави: ключові поняття та система оцінки. Методичні рекомендації щодо розрахунку рівня економічної безпеки України. Методика розрахунку рівня економічної безпеки України.

Основні положення Закону України «Про національну безпеку України». Стратегія національної безпеки України. Концепція, стратегія, політика і тактика забезпечення фінансової безпеки держави. Суб'єкти забезпечення фінансової безпеки держави. Механізм, принципи забезпечення та методичні підходи до оцінки фінансової безпеки держави. Рівні фінансової безпеки корпорацій: виявлення загроз та методи оцінки. Оцінювально-аналітична та моніторингова діяльність в управлінні фінансовою безпекою.

Тема 3. Теоретичні засади забезпечення бюджетної безпеки держави

Зміст та основні поняття бюджетної безпеки держави. Показники бюджетної безпеки держави. Оптимальність розподілу коштів між секторами. Механізми забезпечення бюджетної безпеки держави. Роль бюджетної безпеки у забезпеченні макроекономічної стабільності. Ефективність податкової та бюджетної політики. Рівень державних запозичень та управління боргом. Фінансова допомога міжнародних організацій. Модель бюджетної дисципліни ЄС. Критерії Маастрихтської угоди. Досвід США у регулюванні бюджетного дефіциту. Використання міжнародного досвіду для покращення бюджетної політики.

Бюджетна безпека як критерій ефективності бюджетної політики. Індикатори оцінки бюджетної безпеки держави (рівень перерозподілу ВВП через бюджет, структура доходів і видатків бюджету, рівень дефіциту бюджету, співвідношення у перерозподілі між державним і місцевими бюджетами). Основні чинники бюджетної безпеки держави. Індикатори бюджетної безпеки України. Основні напрями подолання дефіциту бюджету. Джерела фінансування бюджетного дефіциту. Зміцнення дохідної бази бюджету. Оптимізація державних видатків. Головні заходи для досягнення бюджетної безпеки. Класифікація основних загроз бюджетній безпеці держави. Прагматизм бюджетного дефіциту у контексті бюджетної безпеки держави: методи фінансування та способи подолання. Проблеми забезпечення бюджетної безпеки держави в умовах воєнного стану.

Тема 4. Боргова та валютна безпека держави

Поняття боргової безпеки держави, критерії та система індикаторів її оцінки. Поняття про загальну платоспроможність та ліквідність. Мінімальна стандартна модель Світового банку для оцінки боргової безпеки держави. Нова методологія оцінки боргової безпеки держави. Боргова безпека України: критерії оцінки та проблеми забезпечення. Розрахунок та аналіз впливу нетто-боргових виплат на зведений бюджет України. Урегулювання світової кризи заборгованості: дефолти суверенних боржників та забезпечення фінансової безпеки держави. Реструктуризація зовнішньої заборгованості у рамках Паризького клубу офіційних кредиторів та Лондонського клубу приватних кредиторів. Стабілізаційні програми МВФ. Кельнська ініціатива. Пакети надзвичайних заходів і механізми «міжнародного кредитора останньої інстанції».

Валютна безпека як складова фінансової безпеки: суть, критерії та індикатори оцінки. Поняття про валютну безпеку держави, валютну безпеку суб'єктів господарювання і валютну безпеку громадян. Чинники валютної безпеки. Індикатори, які характеризують стан валютної безпеки. Динаміка валютного курсу. Сальдо платіжного балансу. Коефіцієнт покриття імпорту товарів експорту. Обсяги валютних інтервенцій. Рівень доларизації. Показники зовнішньої заборгованості. Стійкість і конвертованість національної валюти як невід'ємні складові фінансової безпеки держави, суб'єктів господарювання, громадян. Валютне законодавство, обґрунтована валютна стратегія, ефективна валютна політика, функціональний валютний ринок у контексті забезпечення валютної безпеки держави. Поняття про загрози валютній безпеці держави. Систематизація та класифікація загроз валютній безпеці держави.

Тема 5. Банківська безпека держави

Безпека банківської системи як складова національної безпеки держави, її роль у формуванні фінансової та економічної політики держави. Особливості забезпечення безпеки банківської системи України. Основні складові банківської безпеки (фінансова, операційна, інформаційна та організаційна безпека). Систематизація загроз фінансовій безпеці комерційних банків.

Політичні, економічні, соціальні фактори, що впливають на рівень фінансової безпеки банківської діяльності. Систематизація загроз банківській системі України. Індикатори фінансової безпеки банківської системи. Індикатори та критерії забезпечення

безпеки банківської діяльності. Банківська таємниця і її захист. Управління банківською діяльністю у контексті забезпечення фінансової безпеки.

Методика оцінки фінансової безпеки банківської системи та банківської діяльності. Стратегія забезпечення банківської безпеки в Україні. Моніторинг та нагляд за діяльністю банків (Фонд гарантування вкладів фізичних осіб, Національний банк). Роль Національного банку у забезпеченні фінансової стабільності через інструменти монетарної політики. Європейський досвід банківської стабільності. Проблеми неплатоспроможних кредитів та їх вплив на банківську ліквідність.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Аудиторні заняття

4.1.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом, що визначається у силабусі навчальної дисципліни.

4.1.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

4.1.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

4.2. Самостійна робота здобувачів вищої освіти

4.2.1. Самостійна робота здобувачів вищої освіти включає завдання до кожної теми.

4.2.2. Завдання для самостійної роботи здобувачів вищої освіти зазначаються в силабусі навчальної дисципліни.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдові презентації.

На семінарських заняттях відбувається:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- тренінги спрямовані на розвиток здатності генерування нових ідей;
- вирішення тестових завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань.

Поточний контроль знань здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни проводиться у формах:

1. усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування здобувачів вищої освіти щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
2. усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку, за умови якщо здобувач освіти за поточний контроль накопичив менше 36 балів, або бажає отримати підсумковий бал вищий за розрахунковий, який обчислюється за формулою:

$$\sum c = \text{Бпк} * 100 / 60, \text{ де:}$$

$\sum c$ – загальна кількість балів;

Бпк – кількість балів, отриманих за поточний контроль.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.



Рисунок 1. – Схема нарахування балів

6.2. Обсяг балів, здобутих здобувачами вищої освіти під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи здобувачів вищої освіти та виконання індивідуальних завдань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Основні джерела

1. Конституція України: Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Бюджетний кодекс України: Кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>
3. Податковий кодекс України: Кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
4. Бюджетно-податкова безпека (у схемах і таблицях): навч. посіб./ за ред. Г.В. Миськів. Львів: ЛьвДУВС, 2021. 276 с.
5. Варналій З. С. Економічна та фінансова безпека України в умовах глобалізації. Київ: Знання України, 2020.
6. Васильців Т. Г. Економічна безпека суб'єктів підприємництва: підручник / Варналій З.С., Васильців Т.Г., Лупак Р.Л. та ін. Чернівці: Технодрук, 2020. 458 с.
7. Гриненко В. В. Основи безпеки бізнесу: конспект лекцій з навчальної дисципліни. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. 68 с.
8. Давиденко Н. М., Мрачковська Н. К. Фінансова безпека держави: навч. посіб. Київ: Редакційно-видавничий відділ НУБІП України, 2020. 350 с.
9. Економічна безпека суб'єктів підприємництва: підручник / З.С. Варналій, Т.Г. Васильців, О.І. Ілляш та ін.; за ред. З.С. Варналія. Чернівці: Технодрук, 2020.

10. Забезпечення національної безпеки за основними напрямками життєдіяльності України: навчальний посібник: у 2-х ч.: Ч. I / В. А. Омельчук, М. П. Стрельбицький, С. Г. Гордієнко та ін.; за заг. ред. А. М. Кислого і М. П. Стрельбицького. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2021. 304 с.
11. Іванов Н. С. Економічна безпека: навч. посібник. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. 139 с.
12. Коковіхіна О. О. Фінансова безпека: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 102 с
13. Кузенко Т. Б. Фінансова безпека підприємства: навч. посіб. Харків: ХНЕУ ім. С.Кузнеця, 2020. 123 с.
14. Марченко О. М., Пушак Я. Я., Ревак І. О. Фінансова безпека держави: навч. посібник. Львів, 2020. 356 с.
15. Мельник С. І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. Львів: «Растр-7», 2020. 384 с.
16. Правове регулювання національної безпеки: навч. посіб./ О.Г. Боднарчук, О.І.Боднарчук, М. В. Глух, А.В. Гарбінська-Руденко; Державний податковий університет. Ірпінь, 2024. 202 с.
17. Усік П.С., Буравченко К.О. Безпека банківських систем: навч. посіб. / П.С. Усік, К.О. Буравченко; М-во освіти і науки України, Центральн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2022. 194 с.
18. Фінансова безпека держави: навч. посіб./ [Ситник Н.С., Гукалюк А.В., Стасишин А.В., Слобода Л.Я.] Львів: ЛНУ імені Івана Франка. 2024. 680 с.
19. Чайковський Я. І. Ч 15 Банківські технології і продукти: навчальний посібник. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 172 с.

7.2. Допоміжні джерела

20. Andriyiv Nataliya, Zacheпа Andryi, Petrukha Nina, Shevchuk Inna, and Berest Ihor, Information Aspects of Changes in the Labor Market of the EU and Ukraine in the Context of Ensuring Safety Through COVID-19. *International Journal of Computer Science and Network Security*, VOL.21 No.12, December 2021. S.657-663. Стаття проіндексована у наукометричній базі Web of Science.
21. [Havlovska N.](#), [Illiashenko O.](#), [Konoplina O.](#), [Shevchuk I.](#), [Hlynska A.](#), Pryt V. Strategic Adaptation as a Way of Managing Organizational Changes in the Context of Implementing a Safety Oriented Enterprise Management Approach. *TEM JOURNAL-TECHNOLOGY EDUCATION MANAGEMENT INFORMATICS*. 2020. 9 (3). P. 1053–1061. Авт.: с. 1053 Стаття проіндексована у наукометричній базі Web of Science.
22. Nikonenko U., Medynska T., Bilotskyi O., Baran M., Shevchuk I. Analysis of institutional factors as part of the component of economic freedom as a background of improvement of structural proportions in the context of improving governance. *Business, Management and Education*, 18(2), 206–225. Авт.: с. 206–207. Стаття проіндексована у наукометричній базі Scopus.
23. Shevchuk I. V. Economic security as the basis of national security the United States of America. *European Applied Sciences*. Germany, Stuttgart, 2018. № 5. P.21–23.
24. Shevchuk I. V. Geopolitical location of Japan as a factor of the transformational processes in the field of national economic security. *The USA Journal of Applied Sciences*. Germany, Stuttgart, 2018. № 1. P.18–19.
25. Shevchuk I. V. National interests and national values in the system of national security of the state. *European Applied Sciences*. Germany, Stuttgart, 2018. № 2. P.10–13.
26. Shtangret A., Melnyk N., Shevchuk I., Sydoruk I., Shyra T. Information Support for the Management of the Economic Security of High-tech Enterprises. *Advanced Computer Information Technologies ACIT. IEE Czechoslovakia section*. № 9. 2019. P. 350–354. Авт.: с. 352. Стаття проіндексована у наукометричній базі Scopus.
27. Шевчук І. В. Implementation of foreign experience in securing the country's economic security: priorities for Ukraine. *European Journal of Humanities and Social Sciences*.

- Vienna, 2019. № 1. P. 192–195.
28. Шевчук І. В. Вплив запуску газопроводу «Північний потік-2» на політичну ситуацію в ЄС та Україні. *Університетські наукові записки*. 2022. № 4 (88). С. 88–96.
 29. Шевчук І. В. Забезпечення економічної безпеки у Федеративній республіці Німеччина. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. Одеса, 2018. Вип. 7. С. 77–80.
 30. Шевчук І. В. Загрози економічній безпеці України в умовах політико-економічних реалій. *Університетські наукові записки*. Хмельницький, 2018. № 1. С. 175–185.
 31. Шевчук І. В. Захист національних інтересів держави як імператив геостратегії України. *Університетські наукові записки*. Хмельницький, 2019. № 1–2 (69–70). С. 167–175.
 32. Шевчук І. В. Інноваційний розвиток національної економіки Китайської народної республіки як чинник забезпечення економічної безпеки держави. *Право та державне управління*. Запоріжжя, 2018. № 4. С. 120–123.
 33. Шевчук І. В. Китай як пріоритетний стратегічний партнер України в сфері економічної безпеки в умовах глобалізаційних викликів. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. Київ, 2019. № 7. URL : <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=1463>.
 34. Шевчук І. В. Концептуальні основи системи економічної безпеки України. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. Одеса, 2018. № 8. С. 109–112.
 35. Шевчук І. В. Корупційна складова як чинник дестабілізації та загроза економічній безпеці України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. Київ, 2017. № 12. URL : <http://www.m.nauka.com.ua/?op=1&j=derzhavne-upravlinnya-udoskonallya-ta-rozvytok&s=ua&z=1192>.
 36. Шевчук І. В. Методичні засади оцінки економічної безпеки держави *Право та державне управління*. Запоріжжя, 2019. № 2 (35). Т. 2. С. 151–155.
 37. Шевчук І. В. Механізми державного регулювання протидії загрозам національним інтересам України у сфері економічної безпеки. *Університетські наукові записки*. Хмельницький, 2019. Том 18. № 4 (72). С. 92–105.
 38. Шевчук І. В. Нормативно-правове забезпечення економічної безпеки України в контексті захисту національних інтересів держави. *Університетські наукові записки*. Хмельницький, 2018. № 67–68. С. 313–321.
 39. Шевчук І. В. Особливості державного регулювання національної економіки в умовах сьогодення. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2024. № (25). С. 334–344. URL : <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/13048/13110>
 40. Шевчук І. В. Роль національних інтересів в забезпеченні економічної безпеки України та формуванні державної політики. *Право та державне управління*. Запоріжжя, 2018. № 1 (30). Т. 2 С. 52–55.
 41. Шевчук І. В. Стратегічні орієнтири України в сфері економічної безпеки в умовах глобалізаційних перетворень. *Інвестиції: практика і досвід*. Київ, 2019. № 14. С. 53–57.
 42. Шевчук І. В. Сутність категорії «економічна безпека держави» в контексті захисту національних інтересів держави. *Університетські наукові записки*. Хмельницький, 2018. № 2 (66). С. 211–217.
 43. Шевчук І. В., Мазурик С. В. Державне регулювання фінансових ринків в Україні: ризики та перспективи розвитку. *Успіхи і досягнення у науці*. 2024. № 5. С. 624–635. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/13405/13468>
 44. Шевчук І.В., Омельчук Л.В. Системний аналіз сфери економічної безпеки України в умовах обмеженості ресурсів в контексті політики сталого розвитку та забезпечення економічної стійкості держави. *СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ*. Том 3 (49), 2023. С.40-50.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Scopus Preview. URL: <https://www.scopus.com/>
2. Верховна Рада України. URL: <http://www.rada.gov.ua>
3. Державна науково-технічна бібліотека України. URL: <http://gntb.gov.ua/ua/>
4. Державна служба статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>
5. Дія. Цифрова освіта. URL: <https://osvita.diia.gov.ua/login>
6. Євростат. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>
7. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
8. Міністерство аграрної політики та продовольства України. URL: <https://minagro.gov.ua/>
9. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA>
10. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://mon.gov.ua>
11. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> .
12. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua>
13. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/>
14. Національний банк України. URL: <http://www.bank.gov.ua>
15. Національний репозитарій академічних текстів. URL: <https://nrat.ukrintei.ua/>
16. Організація економічного співробітництва і розвитку (ОЕСР). URL: <https://data.oecd.org/>.
17. Офіс Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua>
18. Хмельницька міська рада. URL: <http://www.khmelnysky.com/>
19. Хмельницька обласна державна адміністрація. URL: <http://www.adm.km.ua/>
20. Хмельницька обласна рада. URL: <http://km-oblrada.gov.ua/>
21. Хмельницька обласна універсальна наукова бібліотека. URL: <http://www.ounb.km.ua/>
22. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. URL: <http://www.univer.km.ua/>

ОНОВЛЕНО:

Професорка кафедри публічного управління
та адміністрування, докторка наук з
державного управління, професорка
24 жовтня 2025 року

_____ Інна ШЕВЧУК

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри публічного управління
та адміністрування
24 жовтня 2025 року, протокол № 3.

Завідувач кафедри, доктор наук з
державного управління, професор
24 жовтня 2025 року

_____ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ